



# Koncepcje cyklu życia organizacji (4 kategorie)

- modele cyklu życia (*ang. Life cycle models*)
- modele bazujące na wydzieleniu poszczególnych faz (*ang. Stage models*)
- modele ewolucyjne (*ang. Evolutionary models*)
- modele przejścia (*ang. Transition models*)

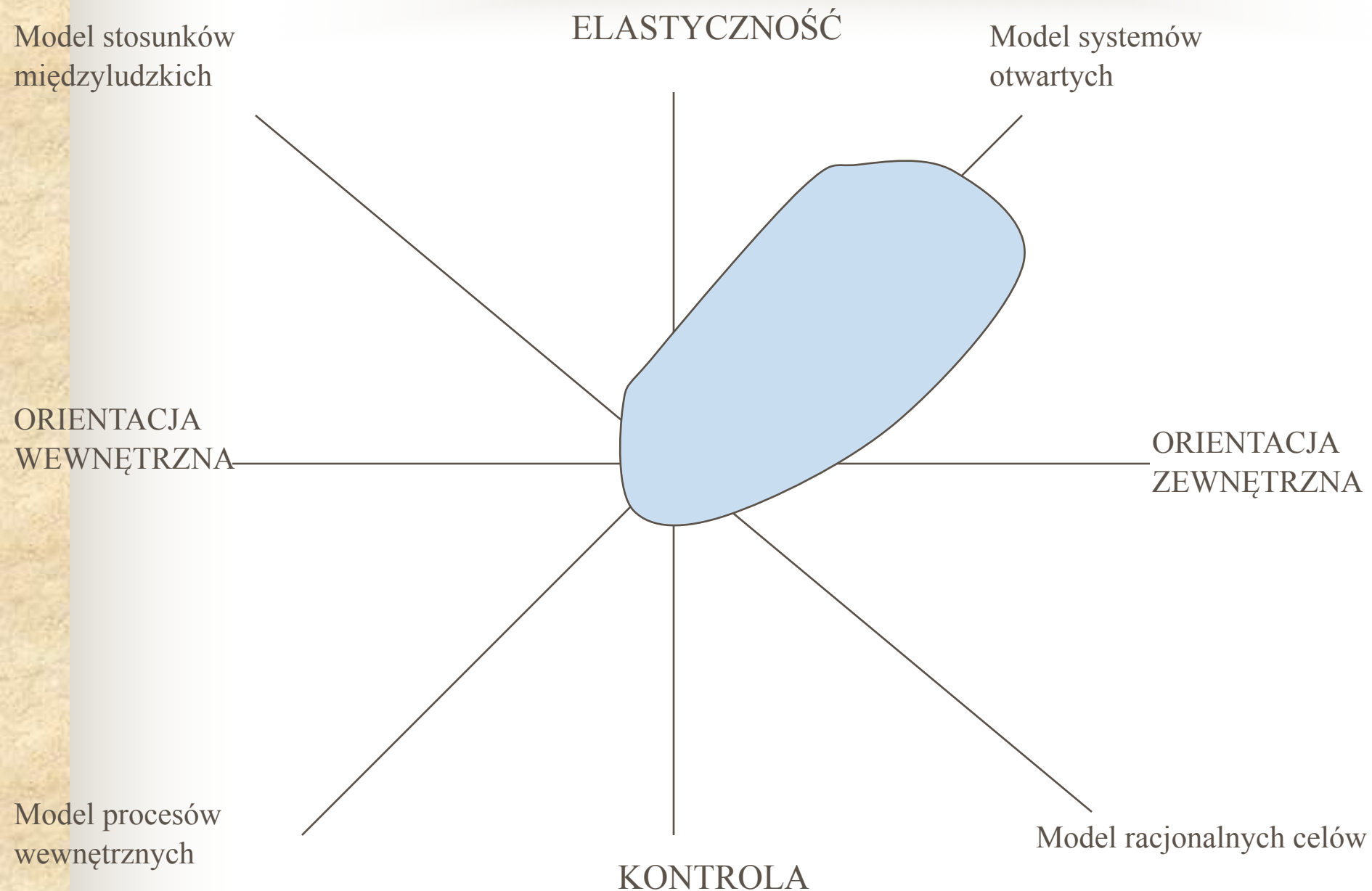


# Model Quinna i Camerona

**Cztery modele efektywnościowe organizacji różniące się orientacją i szczegółowymi kryteriami efektywności:**

- (i) model systemów otwartych, charakteryzujący się podkreśleniem znaczenia elastyczności i czynników zewnętrznych do których między innymi można zaliczyć pozyskiwanie zewnętrznych zasobów,
- (ii) model stosunków międzyludzkich, charakteryzujący się zwróceniem uwagi na elastyczność zachowania się organizacji przy jednoczesnej koncentracji na jej zasobach wewnętrznych, w szczególności ludziach w organizacji,
- (iii) model procesów wewnętrznych, charakteryzujący się wewnętrznym nasileniem kontroli, osiąganym poprzez zarządzanie informacją, komunikację oraz usprawnieniem struktury organizacyjnej,
- (iv) model racjonalizacji celów, charakteryzujący się silną kontrolą połączoną z orientacją na otoczenie, czego przykładem może być skuteczność i efektywność prowadząca do realizacji planów i osiągnięcia celów.

# FAZA PRZEDSIĘBIORCZOŚCI



# FAZA ZESPOŁOWOŚCI

Model stosunków  
międzyludzkich

ELASTYCZNOŚĆ

Model systemów  
otwartych

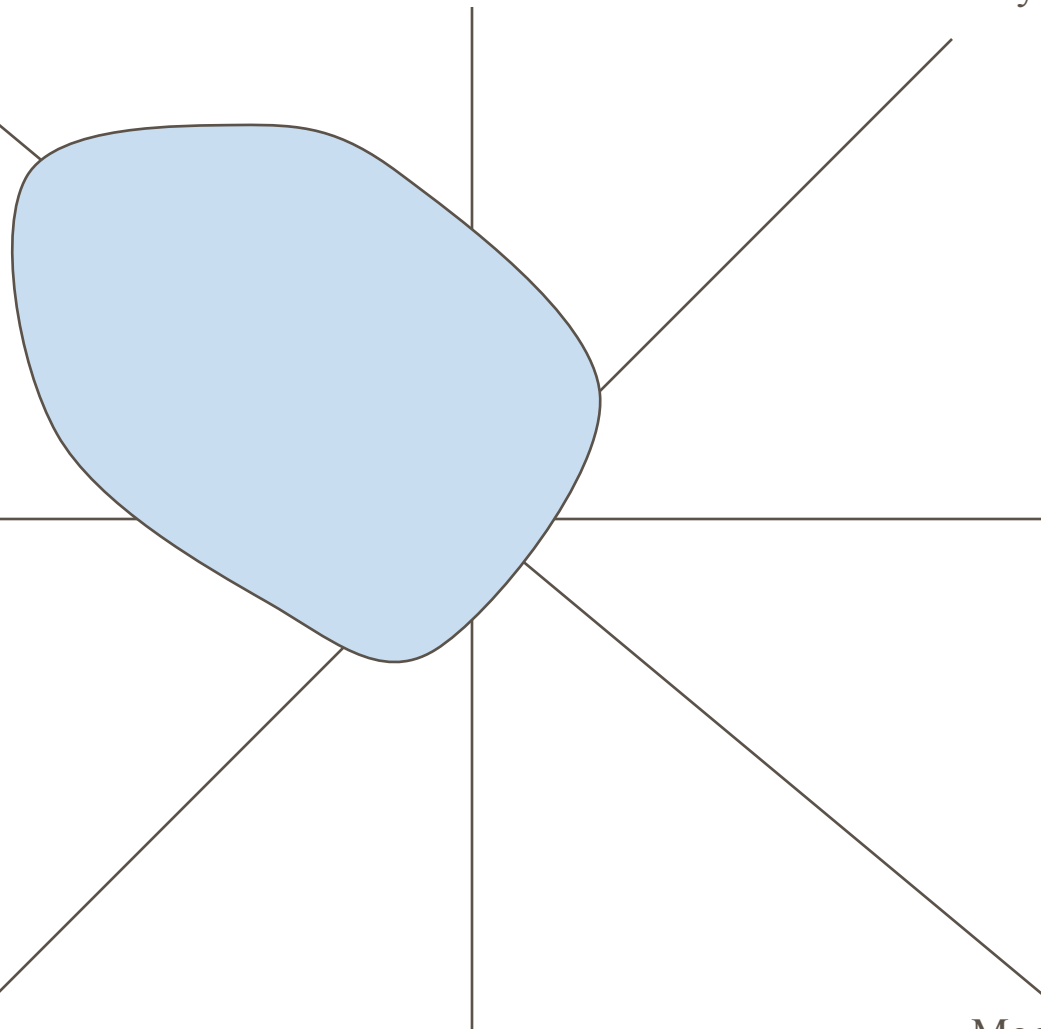
ORIENTACJA  
WEWNĘTRZNA

ORIENTACJA  
ZEWNĘTRZNA

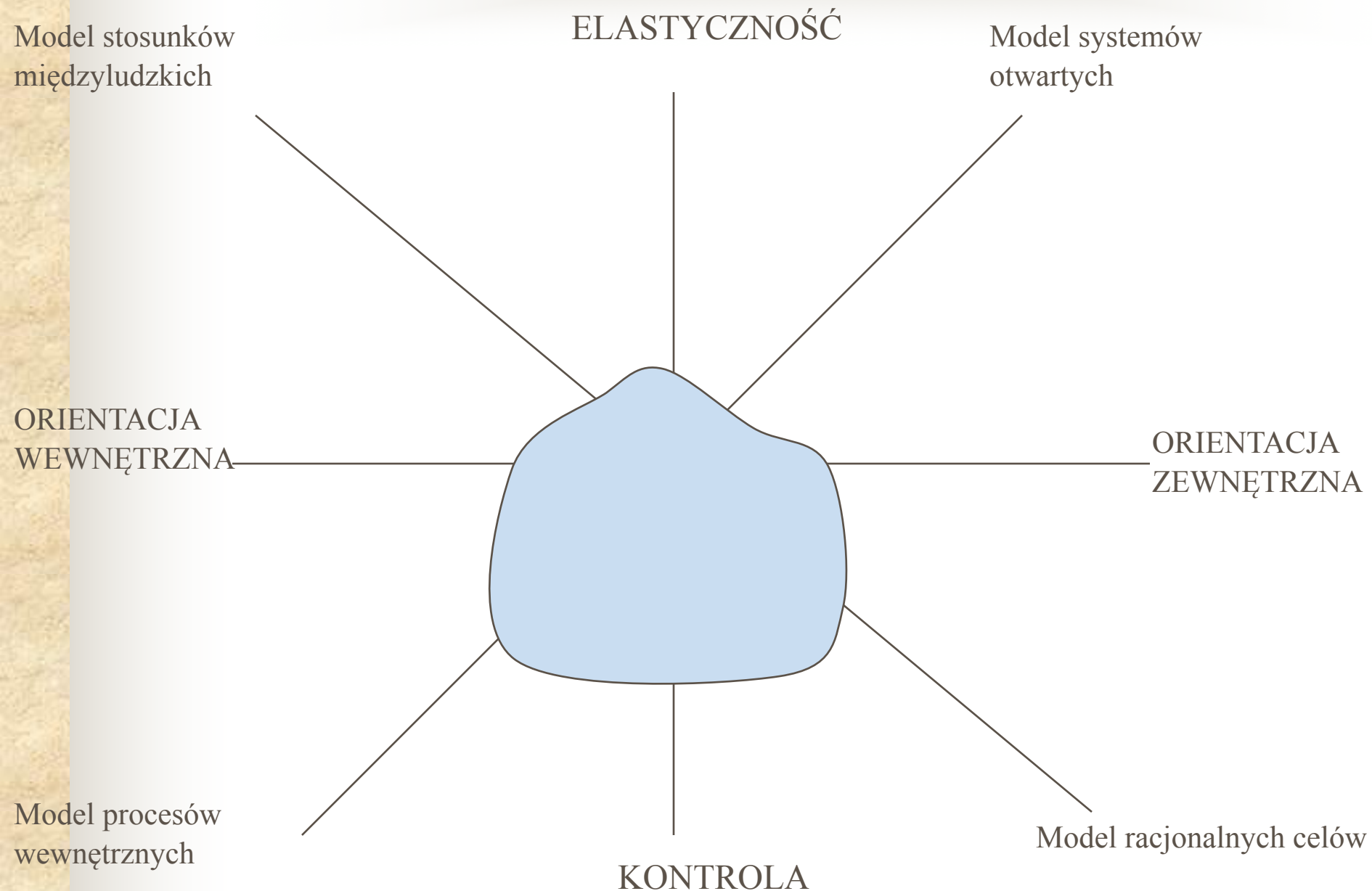
Model procesów  
wewnętrznych

Model racjonalnych celów

KONTROLA



# FAZA FORMALIZACJI I KONTROLI



# FAZA DOSTOSOWANIA

Model stosunków  
międzyludzkich

ELASTYCZNOŚĆ

Model systemów  
otwartych

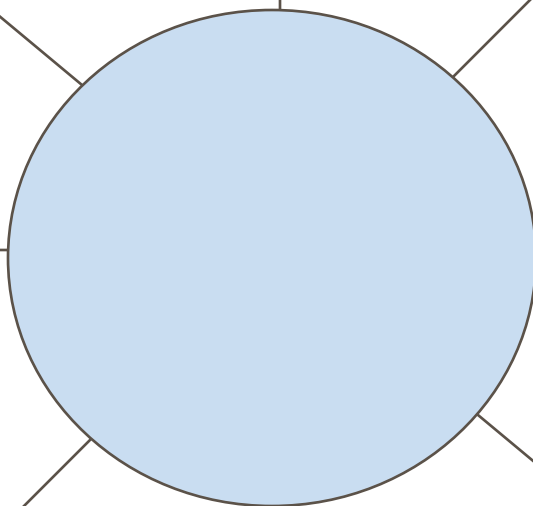
ORIENTACJA  
WEWNĘTRZNA

ORIENTACJA  
ZEWNĘTRZNA

Model procesów  
wewnętrznych

Model racjonalnych celów

KONTROLA





## Polecenie Case study Łyzeczka

Proszę przedstawić proces wzrostu i rozwoju Przedsiębiorstwa Łyzeczka wg. Modelu Quinna i Cameron'a z uwzględnieniem czynników, które mogły wytworzyć sytuację kryzysową oraz wprowadzić przedsiębiorstwo na trajektorię niepowodzenia gospodarczego . Które czynniki zapobiegły takiej sytuacji?